

## Ficha técnica de la Evaluación Externa del Desempeño 2017

### Evaluación específica del destino y uso de los recursos del FISM del año fiscal 2016 y de la valoración de la propuesta de inversión del FISM para el año 2017

Datos generales de la Unidad Responsable del seguimiento a la evaluación

Unidad responsable de dar seguimiento a la evaluación	Consejo Municipal de Evaluación
Servidores públicos responsables de dar seguimiento a la evaluación.	1.- Lic. María del Rosario Córdova Estrada, Directora de Programación y Presidente Del CME 2.- Lic. Ana Graciela Domínguez Ovando, Directora de Finanzas y Secretaria Ejecutiva del CME 3.- Profr. Rubicel Márquez Cupido, Contralor Municipal Y Vocal del CME 4.- Mardeli del Carmen Torres Izquierdo, Síndico de Hacienda y Vocal del CME
Unidad administrativa responsable de operar el programa	Dirección de Obras, Ordenamiento, Territorial y Servicios Mpales.
Servidor público de la unidad administrativa responsable de operar el programa.	Téc. José del Carmen Gómez Arellano

#### Datos generales de la contratación

Proceso de contratación	Invitación a cuando menos tres personas
Monto del contrato	\$370.000
Número de contrato	MJM/DAM/CC/0704 2017-07

Datos curriculares del evaluador externo:

#### TECSO

#### TECNOLOGÍA SOCIAL PARA EL DESARROLLO SA DE CV

Razón Social: Tecnología Social para el Desarrollo Sociedad Anónima de Capital Variable

RFC: TSD070109D89

Fecha de Inscripción: 23-01-2007

Domicilio Fiscal: Cádiz Norte N. 26 A Col. Extremadura Insurgentes C.P. 03740

Representante Legal: Víctor Manuel Fajardo Correa  
Sitio Web: www.tecso.org.mx

Tecnología Social para el Desarrollo (TECSO), es una consultoría, creada en el año 2006, bajo la figura jurídica de sociedad anónima que surge a partir del interés de un grupo de investigadores, economistas, sociólogos y actuarios por intervenir en las diferentes etapas de los proyectos y programas de desarrollo social, a fin de hacerlos más eficientes en la consecución de metas y el uso de recursos para lograr un mayor impacto entre la población objetivo.

TECSO tiene el interés central de promover, elaborar, poner en marcha, dar seguimiento y evaluar proyectos de desarrollo de carácter integral. Con este fin, se interesa particularmente en la elaboración de una tecnología para el desarrollo, basada en aspectos técnicos y humanos que intervienen en el diseño y puesta en operación de proyectos y programas que definen su impacto en distintas esferas de la vida social.

### VÍCTOR MANUEL FAJARDO CORREA

1. **Apellido/s:** Fajardo Correa
2. **Nombre/s:** Víctor Manuel
3. **Fecha de nacimiento:** 17 de mayo de 1970
4. **Nacionalidad:** Mexicana
5. **Estado civil:** Soltero
6. **Educación:** Historial Académico 100% de Créditos de la Licenciatura en Economía
7. **Idiomas:** Indíquese competencia en una escala del 1 al 5 (1-excelente; 5-básico)

Idioma	Leído	Hablado	Escrito
Español	1	1	1

8. **Pertenencia a cuerpos profesionales:** Red Latinoamericana Alimentaría Escolar
9. **Otras habilidades:** Manejo en herramientas de Office, Manejo de paquete estadístico SPSS
10. **Puesto actual:** Director General de Tecnología Social para el Desarrollo S.A de C.V, Director General del Instituto en Tecnología Social A.C.
11. **Años en la empresa:** Agosto del 2000 a la fecha como director del Instituto en Tecnología Social, Diciembre del 2006 a la fecha de Tecnología Social para el Desarrollo y Consultor de la Auditoría Superior de la Federación desde 2008
12. **Calificaciones principales:** Lic. en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México
13. **Experiencia específica regional:**

INTERNACIONAL	FECHA
Misión de apoyo a la implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo	2016

del Proyecto ELANbiz (European and Latin American Business Services and Innovation Network)	
Asistencia Técnica para el Diseño de Sistema de Indicadores para la Unidad productiva Proyecto de Bosque y Cambio Climático (CONAFOR), FAO-Banco Mundial	2015
Coautoría para el libro “Guía de Evaluación de los Proyecto de Administración de Tierras De acuerdo a la experiencia de Centro América”, en el Capítulo IV “Evaluación del Impacto de la Administración de Tierras”, FAO-Banco Mundial	2014-2015
Asistencia Técnica para la “Elaboración y puesta en marcha del Sistema de Monitoreo y Evaluación Interno (SIMEI) y Participación Territorial (SISEPAT) en la región Sierra, incluyendo línea basal del Programa”, Laboratorio de Cohesión Social México-Unión Europea (LCS MX-UE), PRODESIS	2014
Misión de elaboración de una propuesta de sostenibilidad social y financiera de las entidades facilitadoras de los Programas de Desarrollo y Paz, Redprodepaz, Colombia-Unión Europea	2014
Misión para el diseño de un sistema para el monitoreo y evaluación de la gestión y el impacto de los programas del Desarrollo Regional, Paz y Estabilidad I y II, Unión Europea, Colombia	2012-2014
Misión de apoyo a la articulación entre los procesos de desarrollo y paz y para la formulación y mejoramiento de los planes de desarrollo en las zonas de influencia del Programa de “Desarrollo Regional, Paz y Estabilidad” – Colombia	2013
Consultor TCIO, para FAO México, para la misión: México FAO/Banco Mundial PC. Proyecto de Desarrollo Rural Sustentable, Fideicomiso de Riesgos Compartidos (FIRCO), Revisión y análisis de co-impactos. Y los Insumos cuantitativos y cualitativos para construcción de indicadores de evaluación de co-impactos.	2013
Consultor Internacional para AESA, Misión de corto plazo para la Formulación de los indicadores de desempeño para el Programa de Apoyo Presupuestario de la Unión Europea para el sector lácteo – Contrato de Reforma Sectorial política pública desarrollo rural en Colombia	2013
Consultor Internacional para AESA, Misión de corto plazo para la Formulación de los indicadores de desempeño para el Programa de Apoyo Presupuestario de la Unión Europea para la política pública de desarrollo rural – Contrato de Reforma Sectorial política pública desarrollo rural en Colombia	2013

Consultor para la Misión de Supervisión del Programa para el diseño de la línea base para la evaluación del Proyecto de Administración de Tierras, FAO/CP. HONDURAS.	2013
Consultor Internacional para la Misión de supervisión y asistencia técnica en relación con la evaluación y el estudio del impacto del Programa de Ordenamiento de la Propiedad (PRODEP), Managua, Nicaragua, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	2012-2014
Asistencia Técnica Internacional para Tres Misiones de corta duración: Consultor de la Unión Europea para la Asistencia Técnica Internacional (A.T.I) para el proyecto SOCICAN (Perú) Cooperación UE Comunidad Andina en acción, Sistema de Monitoreo y Evaluación de las Organizaciones con la Sociedad Civil" (Perú) Diseñador del sistema de evaluación del programa de la sociedad civil en la Comunidad Andina de Naciones (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú)	2008-2010
PRODESIS, Unión Europea y Gobierno del Estado de Chiapas, Diseño y puesta en marcha del Sistema de Monitoreo y Evaluación del PIDSS/PRODESIS en Chiapas México	2006-2007

PAÍS	FECHA
Evaluación del desempeño del fondo de aportaciones para la nómina educativa y gasto operativo (FONE) para el ejercicio fiscal 2016, Secretaría de Educación del Estado de Tabasco (SETAB).	2017
Evaluación específica del uso y destino del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para los años 2015 y 2016 y de su funcionalidad a través del programa K014 Mejoramiento integral de la infraestructura educativa, cultural y deportiva para el año 2016, Secretaría de Educación del Estado de Tabasco (SETAB).	2017
Evaluación específica del desempeño: Consistencia del sistema de indicadores de los diversos planes de desarrollo institucionales, programas presupuestarios y el cumplimiento de metas dentro del SED, Universidad Juárez Autónoma del Estado de Tabasco (UJAT).	2017
Evaluación de Consistencia y Resultados al programa "E009 Igualdad de Oportunidades en la Educación" para el año 201, de la Universidad Intercultural del estado de Tabasco (UIET)	2017
Evaluación específica de los resultados de los estímulos para la mejora del desempeño educativo, 2014 – 2016, Colegio de Bachilleres del estado de Tabasco.	2017
Evaluación de Procesos del Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa en educación básica del Ramo 11 para el año fiscal 2017. Secretaría de Educación del Estado de Tabasco (SETAB).	2017

Evaluación de Diseño del Programa Fortalecimiento a la Calidad Educativa para el ejercicio fiscal 2016, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ).	2017
Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) del ejercicio fiscal 2016 para los Municipios de Cunduacán, Emiliano Zapata, Jalpa, Centla y Balancán.	2017
<b>PAÍS</b>	<b>FECHA</b>
Evaluación específica de la propuesta de inversión del destino y uso de los recursos del FISM de los municipios de Macuspana, Jalpa de Mendez y Jonuta del Estado de Tabasco para el año fiscal 2017	2017
Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de diseño del Programa presupuestario: E046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes, municipio de Jonuta.	2017
Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM); para el municipio de Cárdenas 2015-2016	2017
Evaluación del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) para el ejercicio fiscal 2016 a través del programa presupuestario "E-046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes" municipio de Cárdenas.	2017
Evaluación específica de 10 MIR's de los programas presupuestarios del municipio de Macuspana y propuesta de mejora.	2017
Evaluación específica de 5 MIR's de los programas presupuestarios para los municipios de Cunduacán y Tacotalpa con propuesta de mejora	
Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño. Programa Presupuestario: "K008 Carreteras" para el año 2016 y Evaluación específica de Uso y Destino de los recursos del FAFEF y Ramo 23 para los años 2015 -2016, de la Junta Estatal de Caminos del estado de Tabasco	2017
Coordinador de las Evaluaciones específicas de diagnóstico para la línea base de la inversión del Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM) 2016, para los municipios de Tacotalpa, Cunduacán, Paraíso y Jalapa en el estado de Tabasco.	2016
Coordinador de la Evaluación Específica del Desempeño del proyecto: "Centros Psicopedagógicos, 2014-2016" Colegio de Bachilleres de Tabasco	2016
Coordinador de la evaluación de impacto de las funciones sustantivas: docencia e investigación establecidas en el PDI 2012-2016 a través de sus líneas de acción, considerando los objetivos del PLED 2013-2018 y la MIR 2015 de la Universidad Juárez Autónoma del Estado de Tabasco.	2016
Coordinador de la Evaluación estratégica de consolidación de logros 2016 establecida en el Plan Rector de Desarrollo Institucional (PRDI) 2013-2017 de la Universidad Autónoma del Estado de México.	2016

Evaluación Específica para el análisis de los resultados de los indicadores del ejercicio fiscal 2015 y Evaluación específica del destino y uso de los recursos del FISM del ejercicio fiscal 2015, del municipio de Morelia, Michoacán.	2016
Coordinador general en la Evaluación específica del destino y uso de los recursos del FISM para los municipios de Cunduacán , Jalapa, Zapata, Jonuta, Macuspana, Tacotalpa, Teapa, Centla, Evaluación específica de la pertinencia de las MIR´s para el municipio de Jonuta y Evaluación de consistencia y resultados en materia de diseño para los programas de agua y urbanización del municipio de Macuspana; en el estado de Tabasco.	2016
Evaluación de consistencia y resultados en materia de diseño y Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para los Municipios de Jonuta, Emiliano Zapata, Jalapa, Tacotalpa, Balancán y Teapa respectivamente, y Evaluación de diseño y Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) - Municipio de Comalcalco. En otros municipios: Evaluación de Indicadores de 16 programas presupuestales – Municipio de Morelia, Michoacán.	2015
Evaluación específica de la construcción y flujo de los indicadores del Sistema de Evaluación del Desempeño de los dos programas contemplados en su estructura programática 2015, Universidad Autónoma del Estado de México	2015
Manual de procedimientos para el funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), para el H. Ayuntamiento de Morelia, Michoacán 2015.	2015
Consultor para “Elementos para el desarrollo de una estrategia de impulso al Canal Social” (Diagnostico sobre Programas Alimentarios) Tetrapak	2015
Evaluación de impacto del Programa de desarrollo comunitario y construcción de moldes econtecnológicos en los estados Chiapas y Campeche, Sanut.	2015
Diseño del Sistema Integral de Monitoreo y Evaluación del Portafolio de Proyectos de la zona Sur, para HEIFER, México	2015
Diseño de cuestionario y la encuesta piloto para el proyecto “Implicaciones de la Reforma Fiscal, Análisis Ex Ante y Ex Post del Consumo de Plaguicidas de Acuerdo a su Toxicidad, a Partir de la Aplicación de un Impuesto Ambiental” AMBIENS, México	2014

Desarrollo del Sistema de Evaluación del Desempeño, Marco lógico y Presupuesto Basado en Resultados en las entidades Colima, Tabasco, Baja California, Durango, México, Nuevo León, Veracruz, Sinaloa, Nayarit, Yucatán, Michoacán en Órganos de Auditoría y Gobiernos locales	2009-2013
Evaluación del Marco Lógico e Indicadores del Programa de Activos Productivos para el Desarrollo Rural, SAGARPA-México	2012
Auditorías a Fondos Federales en diversas entidades de México	2011-2012
Desarrollo del Sistema de Inversión Pública Estatal (SIPE) para evaluación en Sinaloa, México	2010-2011
México, Consultoría en Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación de Desempeño a nivel Nacional en México, Auditoría Superior de la Federación	2008-2010
PRODESIS, Unión Europea y Gobierno del Estado de Chiapas, Diseño y puesta en marcha del Sistema de Monitoreo y Evaluación del PIDSS/PRODESIS en Chiapas México	2008-2010
Desarrollo del Diagnóstico, planeación estratégica y del sistema de evaluación de los Centros de Desarrollo Comunitario de fundación AMPARO	2006-2009
Desarrollo de la Metodología y Sistema para la Evaluación de la Vulnerabilidad Social dentro del Programa de Recuperación Social de Cartera en materia de Vivienda, México	2007-2009
Consultor a Nivel Nacional para FUNDES-LEVANTA en la "Evaluación de los Créditos a PYMES del Programa de Garantías"	2008
Food for Development, Desarrollo del Sistema de Información Territorial. Evaluación Nacional de los desayunos Escolares en México 2005 y Evaluación en el Estado de México	2005-2007
Diversas capacitaciones, conferencias y cursos en materia de seguridad alimentaria y alimentación escolar en México, Uruguay, República Dominicana, Chile y Yemen.	2003-2004
México, Chiapas. Evaluación del Programa de Desayunos Escolares (UNAM)	2005
México, Chiapas. Asesoría, supervisión, capacitación, comisiones y evaluación sobre los Programas de Alimentación del DIF-Nacional	2002-2004
Implementación del Modelo de Evaluación de la Gestión Pública en México	1996-2000
Implementación del Programa de atención a Zonas Marginadas en Chiapas	1995
Evaluación de los Programas Mujeres en Solidaridad, Fondos	1993-

Municipales, Niños en Solidaridad, Escuela Digna, Hospital Digno, Crédito a la Palabra, Obras y Servicios.	1994
--	------

**Datos curriculares de los evaluadores asistentes:****Act. Germán Sandoval Cruz**

Dirección: Calle D Manzana 2 Número 18, Col. Educación, Coyoacán, México  
D.F. CP. 04400

Correo electrónico: [german.0001@hotmail.com](mailto:german.0001@hotmail.com)

**Síntesis Laboral**

25 años de trabajo en la Administración Pública Federal y 11 como profesional independiente, coordinando programas y proyectos orientados al diseño, análisis, administración y difusión de información estadística nacional, generada a través de censos, encuestas sociodemográficas y registros administrativos, cuyos resultados han impactado en la evaluación y orientación de programas y políticas sociales, demográficas y de salud en México; desarrollando metodologías basadas en técnicas de muestreo probabilístico, para la realización de encuestas tendientes a evaluar programas sociales y servicios públicos de nivel internacional, federal, estatal y municipal, así como para la ejecución de auditorías en la administración pública federal, a programas sociales financiados con créditos otorgados a México por organismos financieros internacionales.

**Experiencia Profesional**

**Enero de 2006 a la fecha**

**Tecnología Social para el Desarrollo, S.A. de C.V.**

*Director Asociado*

Funciones y logros: Evaluación de programas y fondos federales (FAIS, FISE, FISM, FORTAMUN, FASSA y FAEB) en diversas entidades federativas, municipios y organismos descentralizados de gobiernos estatales; recomendando acciones para la mejora en la focalización de los recursos y en la gestión de sus políticas públicas. Asesoría a la Conafor como parte de la evaluación de medio término de la FAO y el Banco Mundial, en temas relacionados con el esquema de muestreo y en la construcción de indicadores de desempeño ambiental, logrando la reconfiguración de métodos para la medición longitudinal del impacto social y económico del quehacer institucional. Planeación, organización e implementación de diversos proyectos de investigación enfocados a la evaluación de programas sociales, así como a la implementación de la gestión para resultados; contratados por organismos públicos estatales y municipales, logrando la generación de información útil para la toma de decisiones, así como en la implementación del

presupuesto basado en resultados y el sistema de evaluación del desempeño para diversos programas y ámbitos geográficos. Desarrollo de esquemas de muestreo probabilístico para la evaluación de programas sociales financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo y la Unión Europea en países centroamericanos y para evaluaciones de impacto de fondos sociales y académicos en municipios y universidades de México.; así como a despachos de abogados en asuntos financieros y actuariales.

Junio de 2012 a la fecha

**GDI Productos y Servicios, S.A. de C.V.**

*Director Asociado*

Funciones y Logros: Participación en Desarrollo Estratégico y Organizacional de las Unidades Administrativas de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal durante la VI Legislatura (2012-2015). Participación en la elaboración del Libro Blanco de la Reconfiguración de la Refinería Lázaro Cárdenas en Minatitlán Veracruz, para la conclusión de la administración de Petróleos Mexicanos 2006-2012.

**Enero a Diciembre de 2010**

*Gobierno del Estado de Sinaloa*

*Asesor del Secretario de Finanzas*

Funciones y logros: Desarrollo e implementación del proyecto: Sistema de Inversión Pública Estatal, cuyo objetivo fue priorizar los proyectos de inversión, a partir de una serie de indicadores derivados de una línea base de información y la factibilidad de las demandas de diversos actores políticos y sociales.

**Abril de 2009 a Diciembre de 2010**

**Auditoría Superior de la Federación.**

*Instructor Independiente*

Funciones y logros: Capacitación a funcionarios de los Órganos Superiores de Fiscalización de 12 entidades federativas sobre los temas: Aplicación del Muestreo Estadístico en Auditorías Públicas, Gestión para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño.

**Abril de 2006 a Abril de 2009**

**Secretaría de Educación Pública, Subdirección General de Educación e Investigación Artísticas del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura.**

*Asesor del Subdirector General*

Funciones y logros: Realización de proyectos para fortalecer los sistemas de información del control escolar, académico y administrativo de las 29 escuelas de

educación artística a cargo de la Subdirección General, logrando avances en la consolidación de un control maestro para la interacción de las diferentes bases de datos generadas por los sistemas de información, así como el diseño y puesta en práctica del sistema de registro en línea para la inscripción a partir del ciclo escolar 2009-2010.

**Febrero de 2000 a Diciembre 2005**

**Secretaría de Educación Pública, Comité Administrador del Programa Federal de Construcción de Escuelas (CAPFCE).**

**Supervisor de Intervenciones de Control.**

Reportando al Titular del Área de Auditoría de Control y Evaluación y Apoyo al Buen Gobierno del Órgano Interno de Control (OIC) en el CAPFCE.

Funciones y logros: Coordinar la planeación estratégica del OIC, alcanzando la certificación de su sistema de operación bajo la norma de calidad ISO 9001:2000. Dirigir las intervenciones de control del Plan Anual de Trabajo del Órgano Interno de Control, reduciendo de 580 a 20 el número de observaciones de auditoría, mediante la evaluación y ajuste al control interno de las unidades administrativas del Organismo. Supervisar el cumplimiento del Programa Operativo de Transparencia y Combate a la Corrupción, la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental y los indicadores de gestión y desempeño del CAPFCE. Coordinar los informes de avances de la gestión de la Entidad a instancias internas y externas como son: el Comité de Control y Auditoría, la Junta de Gobierno del Organismo, la Secretaría de la Función Pública, la Comisión Intersecretarial de Gasto Financiamiento y la Secretaría de Educación Pública.

**Abril de 1995 a Febrero de 2000**

**Secretaría de la Función Pública.**

*Director General Adjunto de Programas Concertados.*

Reportando al Director General de Operación Regional y Contraloría Social.

Funciones y logros: Evaluar programas sociales y servicios públicos mediante la aplicación de diversas encuestas de opinión ciudadana, logrando ajustes a la operación de los programas: Desayunos Escolares del DIF, Tortilla Subsidiada, Abasto Social de Leche Liconsa, Servicios Policiales y Canasta Básica Alimentaria; antecedente del Programa de Alimentación, Educación y Salud "Progresas" hoy "Oportunidades". Evaluación de los servicios prestados por el Departamento del Distrito Federal con mayor incidencia de corrupción, promoviendo el ajuste o eliminación de trámites y de la normatividad vigente en el otorgamiento de Licencias de conducir, en la Verificación vehicular, en la Inspección de establecimientos comerciales e inmuebles en construcción y en

diversos servicios de ventanilla, estableciendo como práctica permanente de combate a la corrupción el programa “Usuario Simulado”. Coordinar las auditorias practicadas por despachos privados, a los programas regionales financiados con créditos otorgados al gobierno de México por organismos financieros Internacionales (Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial y Fondo Internacional para el Desarrollo Agropecuario); implantando esquemas de muestreo probabilístico en la selección de obras y servicios a revisar, lo que permitió reducir significativamente el gasto de recursos asignados para el pago de esta obligación.

### **Septiembre de 1991 a Marzo de 1995**

**Liconsa,**

**S.A.**

*Subdirector del Padrón de Beneficiarios del Programa de Abasto Social de Leche.*

Reportando al Director de Abasto Social

Funciones y logros: Desarrollo y puesta en práctica de las Reglas de Operación del Programa de Abasto Social de Leche, precursoras en su género. Integrar, actualizar y evaluar el padrón de beneficiarios del Programa de Abasto Social de Leche Liconsa, así como el Catálogo de Establecimientos de Venta de Leche; incorporando esta información al primer sistema geo-estadístico referenciado en programas sociales, el cual se desarrolló como apoyo al control interno y a la planeación del Programa; este proceso facilitó la integración, por primera vez, de dos padrones de programas sociales, el de la leche y el de la tortilla subsidiada. Controlar el crecimiento del Programa de Abasto Social de Leche derivado de la instalación de nuevos puntos de venta, logrando reducir sensiblemente sus costos de operación y distribución, a través de sinergias y acuerdos de coordinación con otros programas sociales. Elaborar el Programa Anual de Distribución de Leche a escala nacional y por entidad federativa, para la generación del presupuesto anual de la empresa y para programar la producción y distribución de leche. Integrar estadísticas mensuales sobre el Programa de Abasto Social de Leche.

### **Publicaciones**

**Sistema de Evaluación de Desempeño de los Servicios Municipales del Estado de Colima**, 2012, Órgano Superior de Fiscalización Gubernamental, Tecso, S.A. de C.V

**Bases Generales de los Indicadores para el Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal del Estado de Tabasco**, 2011, Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Tabasco, Tecso, S.A. de C.V

**Inicio de Relaciones Sexuales y Uso de Métodos Anticonceptivos en la**

**Población Adolescente y Joven del Área Metropolitana de la Cd. de México**, 1993, INEGI, Sociedad Mexicana de Demografía.

**Informe de Resultados de la Encuesta de Aceptación de Uso de los Implantes Anticonceptivos Norplant**, 1991, Secretaría de Salud, Dirección General de Planificación Familiar.

**Informe de Resultados de la Encuesta sobre Conocimiento, Actitud y Práctica en el Uso de Métodos Anticonceptivos en la Población Masculina Obrera del Área Metropolitana de la Cd. de México**, 1990, Secretaría de Salud, Dirección General de Planificación Familiar.

**Informe Resumido de la Encuesta Nacional de Fecundidad y Salud 1987**, 1990, Institute for Resource Development. Populations Reference Bureau.

**Informe de Resultados de la Encuesta Nacional de Fecundidad y Salud 1987**, 1989, Secretaría de Salud, Demographic and Health Surveys. Institute for Resource Macro Systems. Inc

**Informe de la Encuesta sobre el Comportamiento Reproductivo de los Adolescentes y Jóvenes del Área Metropolitana de la Cd. de México**, 1988, Secretaría de Salud, Dirección General de Planificación Familiar.

**LAF. Leivy Lizeth López Calderón**

**Lic. Administración Financiera**

#### **Perfil Profesional**

**L.A.F. / Coordinadora de Proyectos:** De Abril de 2016 a la fecha, tengo la fortuna de contribuir en la empresa de consultoría nacional e internacional Tecnología Social para el Desarrollo, S. A. de C. V., en el Análisis, supervisión y seguimiento en apoyo a las instancias municipales y dependencias, así como entidades descentralizadas en el Estado de México, Sinaloa, Tabasco y Colima, en la elaboración de Anteproyectos de Planes de Desarrollo, Marco Lógico, Matriz de Indicadores para Resultados, Fichas Técnicas, Apertura Programática, principalmente.

Así mismo, dentro del periodo antes indicado, se me dio la oportunidad de abril a de Agosto de 2016, de participar en el Fondo de Cultura Económica, en donde contribuí con el establecimiento de nuevas estrategias de análisis presupuestarios que enriquecieran la interpretación de los Estados Presupuestales para la toma de decisiones, así como la presentación de información a COCODI, Órgano de Gobierno, Secretaría de Educación Pública, CONACULTA, y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; el objetivo evaluar e implementar un adecuado registro, control y seguimiento del presupuesto de ingresos y egresos, así como la presentación de modificaciones presupuestales, él envió de información por

medio de SICOP, SII@web, y PASH, a la SEP y a la SHCP; además de formalizar los pagos por medio del SICOM a la Tesorería. Así mismo coordine la integración del Anteproyecto del Presupuesto Base Cero para 2017, además de apoyar en la integración de la MIR y varios Proyectos de Inversión.

**L.A.F. / Subdirectora de Auditoría al Desempeño a Programas Presupuestarios:** Del 16 de abril del 2014 al 15 de febrero de 2016, tuve el honor de formar parte de la Auditoría Superior de la Federación, en el análisis, supervisión, evaluación y seguimiento a las auditorías de desempeño a programas presupuestarios, en donde he participe en las auditorías a la Procuraduría General de la República, y al Centro Nacional de Análisis e Información para el Combate a la Delincuencia, mi contribución arrojó como resultado la emisión de veintitrés recomendaciones al desempeño, en beneficio de la sociedad.

**L.A.F. / Líder de Proyectos:** De julio del 2013 a 15 de abril de 2014, se me permitió participar en la empresa de consultoría nacional e internacional Tecnología Social para el Desarrollo, S. A. de C. V., en el Análisis, supervisión y seguimiento en apoyo a las instancias municipales y dependencias, así como entidades descentralizadas en el Municipio de Tijuana, Estado de México y Colima, en la elaboración del Marco Lógico, Matriz de Indicadores para Resultados, Fichas Técnicas, Apertura Programática; así como seguimiento a requerimientos de los Órganos Superiores de Fiscalización Local.

**L.A.F. / Coordinador Financiero:** De noviembre del 2012 a julio de 2013, trabajé como coordinador financiero en el consorcio Hydroclean de México, donde desarrolle los manuales de procedimientos de evaluación financiera para la determinación de costos, precios y utilidades de los productos a concursar ante las instituciones: Comisión Federal de Electricidad, Muelles y atracaderos de los puertos de San Blas, Mazatlán, La Paz y Topolobampo, mi participación contribuyó a detectar debilidades en los procedimientos de evaluación de costos, y fortalecer la determinación de la utilidad, minimizando los riesgos de pérdidas por malos financiamientos, y presentando precios competitivos y sustentables para el desarrollo de la empresa.

Ejecute funciones de contraloría en la verificación de los resultados fiscales y financieros, para corroborar la confiabilidad de las cifras reportadas para la determinación de dividendos. Se fortaleció el área de compras con la implementación del sistema informático de inventarios y movimientos. Y se elaboraron los manuales que agilizaron los procedimientos de compras, y disminuyeron los riesgos de despido y mal uso de los recursos.

**L.A.F. / Analista-Auditoria:** Supervisión de auditoría de Presupuestal, Programática y de Gestión para verificar la aplicación de los recursos en los servicios y programas establecidos en beneficios de la ciudadanía. Desde febrero del 2000 al 04 de octubre del 2012 trabajé en el Órgano de Fiscalización del Estado de Baja California, en donde participé en la emisión de la Opinión de las Cuentas Públicas del Gobierno del Estado de Baja California, y los Municipios de Tecate, Tijuana y Rosarito, así como del Organismo Autónomo de la Procuraduría de los Derechos Humanos del Estado de Baja California, en donde se auditan recursos a nivel municipio, estado y federal, para orientar los trabajos hacia la detección de áreas de riesgo, optimizando los tiempos y recursos establecidos para cada auditoría, que permitieran una opinión oportuna y confiable del fin y destino de los recursos.

Experiencia profesional

**Septiembre de 2016 a la fecha TECNOLOGIA SOCIAL PARA EL DESARROLLO S.A. DE C.V.**

Cargo: Líder de Proyectos Presupuestales-Programáticos en base a Indicadores para resultados.

Función: Implementación, revisión y seguimiento del Presupuesto Basado en Resultados, de acuerdo a la metodología del marco lógico. Seguimiento a las observaciones realizadas por los OFSL.

Jefe inmediato: Víctor Manuel Fajardo Correa. Director General. Tel: 54404180

**Abril -Agosto 2016 Fondo de Cultura Económica**

Cargo: Encargada del Departamento de Presupuestos.

Función: Responsable del registro presupuestal de ingresos y egresos, su seguimiento y evaluación, presentación de estados presupuestales, atención a auditorías, evaluación del correcto registro presupuestal – contable de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las mejoras prácticas contables.

Jefe inmediato: C.P. Martha Susana Díaz. Tel: 5227 4672

**2014- 2016 Auditoría Superior de la Federación**

Cargo: Subdirectora de Auditoría Programática.

Función: Supervisión y elaboración de propuestas de auditoría, planeación y ejecución de auditorías, elaboración de informes, dictámenes, recomendaciones al desempeño y seguimiento para su materialización; así como presentación

gráfica de resultados.

Jefe inmediato: Lic. José Luis Chávez Delgado. Tel: 52001500

**2013-2014 TECNOLOGIA SOCIAL PARA EL DESARROLLO S.A. DE C.V.**

Cargo: Líder de Proyectos Presupuestales-Programáticos en base a Indicadores para resultados.

Función: Implementación, revisión y seguimiento del Presupuesto Basado en Resultados, de acuerdo a la metodología del marco lógico. Seguimiento a las observaciones realizadas por los OFSL.

Jefe inmediato: Víctor Manuel Fajardo Correa. Director General. Tel: 54404180

**NANCY PAOLA HERNANDEZ CLAVIJO**

**Formación profesional:**

Maestría en Administración Pública y Política Pública, 2014  
ITESM-CCM, México.

Economista

Universidad de la Salle, 2011,  
Bogotá – Colombia

**CURSOS**

Evaluación de Decisiones Estratégicas  
Universidad Católica de Chile, 2014, Online.

Cooperativismo con Énfasis en la Actividad Financiera  
2011, N&M Auditores y Consultores, Bogotá – Colombia.

Auxiliar Contable, Servicio Nacional de Aprendizaje  
SENA, 2003, Bogotá

**IDIOMAS**

Inglés, nivel básico en escritura y lectura.  
Francés, nivel básico en escritura y lectura.

**Experiencia Profesional y Laboral**

Octubre de 2014 – Actualmente,

Tecnología Social para el Desarrollo SA de CV

Relación y seguimiento a los clientes, así como la coordinación y participación en evaluaciones según normatividad aplicable, tanto a programas presupuestario como de los recursos de los Fondos Federales, ejecutados por los diferentes niveles de gobierno:

Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño del Programa K008 Infraestructura Caminera financiado con recursos del FAFEF y Ramo 23 – Proyectos de Desarrollo Regional para el año 2016. Junta Estatal de Caminos, Tabasco.

Evaluación específica de Uso y Destino de los recursos del FAFEF y Ramo 23 para 2015 -2016. Junta Estatal de Caminos, Tabasco.

Evaluación de **Consistencia y Resultados en materia de Diseño**, de diferentes programas presupuestarios en varios municipios del Estado de Tabasco, para los años fiscales 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017.

Evaluación **Específica** del uso y destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Municipal (FISM), FORTAMUN, en varios municipios del Estado de Tabasco para los años fiscales 2014, 2015, 2016 y 2017.

Evaluación **de Impacto** de las funciones sustantivas: docencia e investigación establecidas en el PDI 2012-2016 a través de sus líneas de acción, considerando los objetivos del PLED 2013-2018 y la MIR 2015 – Universidad Juárez Autónoma de Tabasco 2016.

Evaluación **Específica del Desempeño** del proyecto “Centros Psicopedagógicos, 2014-2016, Colegio de Bachilleres de Tabasco, 2016.

Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño del programa presupuestario: Fortalecimiento a la Calidad Educativa, financiado con Ramo 11 – Secretaria de Educación de Tabasco, 2016.

Evaluación de **Diseño del programa** presupuestario: Servicios de Educación Superior – Universidad Juárez Autónoma de Tabasco 2014.

Evaluación **de Indicadores** del programa presupuestario: Atención a la Demanda Social Educativa, Igualdad de Oportunidades de Educación, financiados con el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB) del año fiscal 2014 – Secretaria de Educación de Tabasco.

Evaluación **específica** para el análisis del desempeño de los resultados de los indicadores del programa presupuestario ejecutado por el IEAT del ejercicio fiscal 2014 - IA001-Programa de Atención a la Demanda de Educación para los Adultos (INEA).

Evaluación de **Consistencia y Resultados en materia de Diseño** del programa presupuestario: **Atención a la Demanda Social Educativa, Igualdad de Oportunidades de Educación**, financiados con el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB) del año fiscal 2013 – Secretaria de Educación de Tabasco.

Participación en la evaluación de Consistencia y Resultados del Programa PROSSAPYS financiado con el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) del año fiscal 2013, Puebla.

- **Analista e Investigador, Área Calidad de Vida.**

2011 - 2012

Centro AMAR, Bogotá – Colombia.

Recolección y análisis de información y de datos estadísticos para evaluar una política pública implementada por el gobierno distrital que busca mitigar el trabajo infantil, mejorar las condiciones socioeconómicas y de calidad de vida de los beneficiarios del programa.

Aplicación de encuestas. Manejo de base de datos. Construcción de indicadores e interpretación de resultados.

- **Jefe de Tesorería**

2007 - 2012

Mercanet Ltda, Bogotá – Colombia.

Proceso de cobranza. Emisión y órdenes de pago. Seguimiento del presupuesto financiero. Control del nivel de gastos y costos con los proveedores. Análisis y control de las cuentas contables. Manejo de proveedores.

Auditoria a documentos contables. Responsable de conciliaciones bancarias y del manejo de los bancos. Manejo de caja menor.

**Publicaciones**

Libro: Soñar, Divertirse, Imaginar, Una propuesta de análisis sobre la política pública para mitigar el trabajo infantil. ISBN 978-3-659-04452-6.

Artículo: Análisis de las condiciones de vida de los beneficiarios del Programa Centro AMAR de la localidad de San Cristóbal en Bogotá. Revista Finanzas y Política Económica. ISBN 2248-6046.

**ADRIAN LOPEZ ALCALA**

**FORMACION PROFESIONAL:**

Ingeniería Industrial, UPIICSA (Trunca)

**CURSOS:**

Curso sobre liderazgo, IPSOS.

Ideas, actitudes y enfoques que se debe tener para una producción óptima de manera individual y colectiva.

Innovation Performance Framework, IPSOS

Establecimiento de lineamientos, metodologías, y formas de manejo de información hacia un cliente.

**EXPERIENCIA PROFESIONAL:**

De Octubre 2016 a Actual

(CDMX-México)

## **TECSO, Tecnología social para el desarrollo.**

### Coordinador de evaluaciones

Tareas realizadas: Estructura y reporte de datos.

Validación y control de calidad.

Generación de reportes (tablas).

Procesamiento de bases de INEGI

### **Evaluaciones:**

Evaluación **Específica de diagnóstico para la línea base del FISM 2016**, Cunduacán, Tabasco.

Evaluación **Específica de diagnóstico para la línea base del FISM 2016**, Jalapa, Tabasco.

Evaluación **Específica de diagnóstico para la línea base del FISM 2016**, Paraiso, Tabasco.

Evaluación **Específica del Desempeño** del proyecto "Centros Psicopedagógicos, 2014-2016, Colegio de Bachilleres de Tabasco, 2016.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Cárdenas Tabasco, 2015.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Cárdenas Tabasco, 2016.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Huimanguillo Tabasco, 2016.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Macuspana Tabasco, 2017.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Balancán Tabasco, 2017.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Monterrey Nuevo León,

2016.

Evaluación **Específica de Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal**, para el municipio de Morelia Michoacán, 2016.

Evaluación **Específica de resultados de los estímulos para la mejora del desempeño educativo, 2014 – 2016**, Colegio de Bachilleres Tabasco, Tabasco.

Evaluación **Específica del Uso y Destino del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para los años 2015 y 2016**, SETAB, Tabasco

**De Diciembre 2011 a Junio 2016**

**(CDMX-México)**

**Ipsos México**, Investigación de mercados

Gerente de programación y procesamiento

Tareas realizadas: Dirección y organización del equipo de programación

y del equipo de procesamiento.

Administración de presupuestos, recursos y cargas de trabajo

Reporte y control de nóminas

Diseño, implementación de procedimientos de calidad (ISO)

**De Mayo 2010 a Diciembre 2011**

**(CDMX-México)**

**BRAIN Research**, Investigación de mercados

Procesador

Tareas realizadas: Validación de bases de datos

Procesamiento de tablas

**De Junio 2016 a Mayo 2010**

**(CDMX-México)**

**Ipsos México**, Investigación de mercados

Programación y validación de bases de datos

Tareas realizadas: Diseño y validación de pantallas de captura.

Validación de bases de datos.

## **KEVIN CASTILLO GARCIA**

### **Formación profesional:**

Licenciatura en Economía

Facultad de Estudios Superiores Aragón (UNAM), 2013

### **IDIOMAS**

Inglés, nivel intermedio en escritura y lectura.

### **Experiencia Profesional y Laboral**

Octubre de 2016 – Actualmente,

#### **Tecnología Social para el Desarrollo SA de CV**

Análisis y manejo de Bases de datos; búsqueda, síntesis e interpretación de información estadística, así como redacción de informes y presentaciones ejecutivas con los resultados obtenidos. Participación en evaluaciones a programas presupuestarios y Fondos Federales, ejecutados por los diferentes niveles de gobierno.

- Evaluación específica de resultados de los estímulos para la mejora del desempeño educativo, 2014 - 2016. Colegio de Bachilleres de Tabasco. (2017)
- Evaluación específica del destino y uso de los recursos del FISM para el año fiscal 2016. Monterrey, Nuevo León. (2017)
- Evaluación de Consistencia y Resultados, en materia de Diseño al programa presupuestario que mayormente operó con recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN), para el ejercicio fiscal 2016. F19 Alumbrado eficiente. Morelia, Michoacán. (2017)
- Evaluación específica de destino y uso de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal para el ejercicio fiscal 2016. Morelia, Michoacán. (2017)
- Evaluación específica del uso y destino del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para los años 2015 y 2016 y de su funcionalidad a través del programa K014 Mejoramiento integral de la infraestructura educativa, cultural y deportiva para el año 2016. SETAB. (2017)
- Evaluación de desempeño del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), para el ejercicio fiscal 2016. SETAB. (2017)
- Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño al programa presupuestario de Seguridad Pública, financiado con Recursos del FORTAMUN y FORTASEG Para el año fiscal 2016. "E046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes". Huimanguillo Tabasco. (2017)
- Evaluación específica de 10 MIR's de los programas presupuestarios del municipio y propuesta de mejora, Macuspana, Tabasco. (2017)

- Evaluación Específica de las MIR's de los programas presupuestarios: K002 Infraestructura para el agua potable, K003 Infraestructura para el drenaje y alcantarillado, K005 Urbanización, K008 Infraestructura caminera, F015 Apoyo a la vivienda del municipio y propuesta de mejora, Tacotalpa, Tabasco. (2017)
- Evaluación específica del destino y uso de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal FISM para el año fiscal 2016, Cárdenas, Tabasco. (2017)
- Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de diseño al programa "E-046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes" para el ejercicio fiscal 2016, Cárdenas, Tabasco. (2017)
- Evaluación específica de diagnóstico para la línea base de la inversión del FISM 2016, Jalapa, Tabasco. (2016)
- Evaluación específica de diagnóstico para la línea base de la inversión del FISM 2016, Paraíso, Tabasco. (2016)
- Evaluación de impacto de las funciones sustantivas: docencia e investigación establecidas en el PDI 2012-2016 a través de sus líneas de acción, considerando los objetivos del PLED 2013-2018 y la MIR 2015, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT). (2016)
- Evaluación estratégica de consolidación de logros 2016 establecida en el Plan Rector de Desarrollo Institucional (PRDI) 2013-2017, Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM). (2016)

FEB/2016 - JUN/2016

### **Mondelez Internacional**

Analista de Base de Datos (Analista de CAP)

Extracción y análisis de base de datos para elaboración de reportes, manejo de KPI'S y soporte a maquinas Hand Held.

### **SANDRA ADRIANA CRUZ MENDOZA**

#### **FORMACIÓN PROFESIONAL**

Licenciatura en Ciencia Política y Administración Urbana por la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM) 2011-2016.

#### **IDIOMAS**

Inglés, nivel Intermedio certificado por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) 2010-2012

#### **PRESENTACIONES**

Participación en el Seminario de Estudios Interdisciplinarios Sobre Política Energética y Sustentabilidad.

México en Perspectiva Comparada 2016-2017

Participación en el Simposium Internacional de la Energía 2017.

Participación en el Seminario Internacional de la Semana de la Evaluación para

América Latina y el Caribe, organizado por el **Centro CLEAR-CIDE** 2017.

**EXPERIENCIA LABORAL**

**ANALISTA DE EVALUACIÓN EN TECNOLOGÍA SOCIAL PARA EL DESARROLLO S.A. DE C.V.**

**Analista e Investigadora, Área de Producción  
2017 - 2018**

Recolección y análisis de información y de datos estadísticos para evaluar las políticas y programas públicos implementados por el Gobierno Federal que busca mitigar los problemas sociales, mejorar las condiciones socioeconómicas y de calidad de vida de los beneficiarios. Manejo de base de datos. Construcción de indicadores e interpretación de resultados.

Junio –agosto de 2017 Evaluación Especifica de uso y destino del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para el año fiscal 2017 del Municipio de Macuspana, Tabasco.

Agosto-diciembre de 2017. Evaluación Específica de uso y destino del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para el año fiscal 2016 del Municipio de Huimanguillo, Tabasco.

Octubre-diciembre de 2017. Evaluación Específica de uso y destino del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para el año fiscal 2017 del Municipio de Balancán Tabasco.

Noviembre –diciembre de 2017. Evaluación específica del uso y destino del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para los años 2015 y 2016 y de su funcionalidad a través del programa K014 Mejoramiento integral de la infraestructura educativa, cultural y deportiva para el año 2016, Tabasco.

Noviembre –diciembre 2017. Evaluación de procesos del programa fortalecimiento de la calidad educativa en educación básica del Ramo 11 para el año fiscal 2017, Tabasco.

Octubre –diciembre 2017. Evaluación de diseño del Programa de Fortalecimiento de la calidad educativa implementado en la Universidad Autónoma de la Ciudad Juárez para el año fiscal 2016.

Diciembre 2017. Evaluación Específica de uso y destino del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para el año fiscal 2016 del Municipio de Monterrey, Nuevo León.

Agosto - noviembre 2017. Evaluación específica de desempeño “Consistencia del sistema de indicadores de los diversos planes de desarrollo institucionales,

programas presupuestarios y cumplimiento de metas dentro del SED” de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco. 2017.

Junio – septiembre 2017. Colaboración en la realización de la Elementos para la formulación del Presupuesto basado en Resultados bajo la metodología del Marco Lógico para el Municipio de Centla, Tabasco. 2017

Agosto 2017 – Enero 2018 Evaluación Específica de resultados de los estímulos para la mejora del desempeño educativo, 2014 – 2016, Colegio de Bachilleres Tabasco, Tabasco.

### **Descripción sobre la experiencia en evaluación comprobada del evaluador:**

#### **1. Formulación de Planes, Programas y Presupuesto basado en Resultados**

Tecso ha intervenido en el diseño de diversos planes y programas a nivel nacional e internacional, tales como:

- Programa de Desarrollo de las Organizaciones de la Sociedad Civil para la Región Andina (Perú, Bolivia, Colombia y Ecuador).
- Plan Estratégico, Plan Operativo General, Plan Operativo Anual, Marco Lógico y estructura programática para la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, CONANP-Región Sur, Instituto de Guerrerense para la Atención de las Personas adultas Mayores (IGATIPAM), Apertura Programática bajo el esquema de Presupuesto basado en Resultados, en el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM), en el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Baja California (IEPCBC), en el Órgano de Fiscalización de Baja California y en el Órgano de Fiscalización de Nayarit, dirigido a Municipios, Fondos del Ramo 33-Colima, Secretaría de Planeación de Nayarit (FAFEF y FISE)
- **TECSO** ha capacitado a **28 Estados** de la República teniendo **casos concretos** en donde ya se encuentran **operando el PbR y el SED**, siendo **7 Estados**, **287 Municipios** que ya operan o se encuentran en elaboración, teniendo así el PbR para **198 Programas** aproximadamente y más de **1,300 indicadores**.

Se desarrollaron una serie de indicadores estratégicos y de gestión para entidades y municipios como: Morelia, Michoacán, Campeche, Champotón, Colima, Estado de México, Tijuana; para la medición de los resultados de los servicios municipales entre otros, destacando los servicios de:

- Agua potable
- Drenaje y alcantarillado
- Tratamiento de agua residual
- Alumbrado público
- Limpia, recolección, traslado, tratamiento, y disposición final de residuos sólidos
- Urbanización de calles

- Parques y jardines
  - Mercados y Centrales de abasto
  - Panteones
  - Rastros
  - Seguridad pública
- Implementación del PbR (Presupuesto Basado en Resultados) y SED (Sistema De Evaluación Del Desempeño), Poder Judicial del Estado de Michoacán. 2017
  - Diseño del PbR 2016 bajo el Método del Marco Lógico para el Municipio de Centla, Tabasco.
  - Diseño del PbR 2015 bajo el Método del Marco Lógico para la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM)
  - Diseño del PbR 2015 bajo el Método del Marco Lógico para el municipio de Champotón, Campeche.
  - Diseño del PbR 2014 bajo el Método del Marco Lógico para los municipios del Estado de Campeche, ASECAM.
  - Diseño del PbR 2015 bajo el Método del Marco Lógico para el municipio de Tecomán, Colima
  - Diseño del PbR 2014 bajo el Método del Marco Lógico para el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM)
  - Construcción de la Matriz de Indicadores bajo el Método del Marco Lógico para 29 Programas de Órganos Autónomos y 20 Programas Municipales del Estado de México
  - Diseño del Presupuesto basado en Resultados para los 58 Programas de las dependencias del H. Ayuntamiento de Morelia
  - Diseño del Presupuesto basado en Resultados para 11 Programas Municipales del Estado de Michoacán.
  - Programas Alimentarios en diversos Estados (Chiapas, Oaxaca, Tamaulipas, Guerrero)
  - Programa de recuperación de cartera, INVI e INFONAVIT
  - Programa de Desarrollo Integral y sustentable de la Selva PRODESIS, Chiapas.
  - Marco Lógico y SED de los Servicios Municipales (Tabasco, Colima, Sinaloa, Durango y Nayarit)
  - Marco Lógico y SED de 4 Instituciones de Gobierno del Estado de Colima (Supremo Tribunal de Justicia, Secretaría de Planeación, y el Órgano Superior de Auditoría y Fiscalización Gubernamental)
  - Asesoría en Programas para diversas Organizaciones Sociales como Food for Development, Fundación Amparo, Junta de Asistencia Privada, SANUT A.C., entre otros.

## **2. Sistemas de Evaluación, Construcción de Indicadores, Evaluación de Impacto y Auditorías de Desempeño**

- En el 2014 se participó en la elaboración del capítulo 4 denominado “Evaluación del impacto de la administración de tierras. Guía Metodológica”; del documento “Guía de

Evaluación de los Proyecto de Administración de Tierras. De acuerdo a la experiencia de Centro América”; en colaboración con los coautores Rafael Montero y Fabrice Edouard; la publicación pertenece a FAO y Banco Mundial. En el 2014 se participó en la elaboración del capítulo 4 denominado “Evaluación del impacto de la administración de tierras. Guía Metodológica”; del documento “Guía de Evaluación de los Proyecto de Administración de Tierras. De acuerdo a la experiencia de Centro América”.

- Proyecto FAO-NICARAGUA 2014. Proyecto de Asistencia Técnica, la cual tuvo por objetivo realizar los ajustes necesarios a los Términos de Referencia para la contratación de la firma que realizará el levantamiento de la línea base del PRODEP II, ello derivado de la revisión de la información obtenida en la evaluación hogar del PRODEP I.
- Proyecto REDPRODEPAZ Colombia y Unión Europea 2014. Misión que tuvo por objetivo el desarrollo de una Matriz de Indicadores de sostenibilidad de las entidades facilitadoras de los Programas de Desarrollo y Paz y la Redprodepaz. Asimismo se desarrolló una herramienta informática para selección de proyectos productivos con base en criterios de viabilidad social, económica y medio ambiental.
- Evaluación de Desayunos Escolares en Oaxaca y análisis de la Calidad del Agua para el DIF Oaxaca
- Línea de base del Proyecto Desarrollo Social, Integral y Sostenible (Prodesis) Chiapas - Unión Europea (UE)
- Evaluación del Proyecto de Ordenamiento de la Propiedad (PRODEP)
- Evaluación del Programa de Garantías para PYMES para BBV Bancomer, HSBC, y Santander Serfín. Levanta – Fundes.
- Evaluación del Programa de Desayunos Escolares en Secretaría de Desarrollo Social de Chiapas.
- Evaluaciones realizadas al sistema para estudios socioeconómicos del Programa de Compra de Cartera y Condonación Social INVI e INFONAVIT a nivel Nacional
- Evaluación del programa de Capacitación y fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil
- Evaluación del programa de servicio social comunitario de la SEDESOL
- Desarrollo del SED Entidades de fiscalización en los Estados de Colima, Tabasco, Durango, Nayarit y Ayuntamientos de Nayarit, Colima, Tabasco, así como el Ayuntamiento de Tijuana
- Evaluación del POA DIF-Tlanepantla, Estado de México y Ayuntamiento de Tijuana
- Asesoría en el apoyo a la articulación entre los procesos de desarrollo y paz y para la formulación y mejoramiento de los planes de desarrollo en las zonas de influencia del Programa de “Desarrollo Regional, Paz y Estabilidad” – Colombia, UE
- Asesoría para la construcción de Línea Base del Proyecto de Administración de Tierras, FAO
- Evaluación del desempeño del fondo de aportaciones para la nómina educativa y gasto operativo (FONE) para el ejercicio fiscal 2016, SETAB. 2017

- Evaluación específica del uso y destino del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) para los años 2015 y 2016 y de su funcionalidad a través del programa K014 Mejoramiento integral de la infraestructura educativa, cultural y deportiva para el año 2016, SETAB. 2017
- Evaluación específica del desempeño: Consistencia del sistema de indicadores de los diversos planes de desarrollo institucionales, programas presupuestarios y el cumplimiento de metas dentro del SED, UJAT. 2017
- Evaluación de Consistencia y Resultados al programa “E009 Igualdad de Oportunidades en la Educación” para el año 201, de la Universidad Intercultural del estado de Tabasco (UIET). 2017
- Evaluación específica de los resultados de los estímulos para la mejora del desempeño educativo, 2014 – 2016, Colegio de Bachilleres del estado de Tabasco. 2017
- Evaluación de Procesos del Programa Fortalecimiento de la Calidad Educativa en educación básica del Ramo 11 para el año fiscal 2017, SETAB. 2017
- Evaluación de Diseño del Programa Fortalecimiento a la Calidad Educativa para el ejercicio fiscal 2016, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ). 2017
- Evaluación estratégica de consolidación de los logros 2016 establecida en el Plan Rector de Desarrollo Institucional (PRDI) 2013-2017 (UAEM).
- Evaluación impacto de las funciones sustantivas: docencia e investigación establecidas en el PDI 2012-2016 a través de sus líneas de acción, considerando los objetivos del PLED 2013-2018 y la MIR 2015 (UJAT)
- Evaluación de Consistencia y Resultados en Materia de Diseño al Programa “Fortalecimiento de la Calidad Educativa en Educación Básica” Para el año 2016, Secretaria de Educación de Tabasco (SETAB), 2017.
- Evaluación específica del desempeño del proyecto “Centros Psicopedagógicos 2014-2016, del Colegio de Bachilleres del Estado de Tabasco, (COBATAB) 2016.
- Evaluación específica de la pertinencia de los Indicadores del programa E008- Atención a la Demanda Social Educativa, del ejercicio fiscal 2015. del Colegio de Bachilleres del Estado de Tabasco, (COBATAB) 2016.
- Evaluación de Consistencia y Resultados para la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco para el programa E008 Atención a la Demanda Social Educativa del ejercicio fiscal 2014. (UJAT) 2015.
- Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño para los programas presupuestarios financiados con el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB) del año fiscal 2014, E011 Participación social en la educación, P004 Modernización de la planeación educativa, K014 Mejoramiento integral de la infraestructura educativa. Secretaria de Educación de Tabasco (SETAB), 2015.
- Evaluación de indicadores de programas presupuestarios financiados con el FAEB del año fiscal 2014, E008 Atención a la demanda social educativa, E009 Igualdad de Oportunidades de educación E010 Fortalecimiento de los procesos de Superación Profesional y Mejora Educativa– Secretaria de Educación de Tabasco (SETAB), 2015.

- Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño de los programas presupuestarios: E009 Atención a la Demanda Social Educativa, E010 Igualdad de Oportunidades de Educación, E011 Fortalecimiento de los procesos de Superación Profesional y Mejora Continua, financiados con el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB) del año fiscal 2013 – Secretaría de Educación de Tabasco (SETAB), 2014.
- Evaluación específica de la construcción y flujo de los indicadores del Sistema de Evaluación del Desempeño, del ejercicio Fiscal 2015. Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM), 2016.
- Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Educación para el Desarrollo Universidad Autónoma del Estado de México -2014
- Evaluación de consistencia y resultados programa presupuestario que ejecuta el IEAT del ejercicio fiscal 2013 y una Evaluación específica para el análisis del desempeño de los resultados de los indicadores del programa presupuestario ejecutado por el IEAT del ejercicio fiscal 2014.
- Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) del ejercicio fiscal 2016 para los Municipios de Cunduacán, Emiliano Zapata, Jalpa, Centla y Balancán. 2017
- Evaluación específica de la propuesta de inversión del destino y uso de los recursos del FISM de los municipios de Macuspana, Jalpa de Méndez y Jonuta del Estado de Tabasco para el año fiscal 2017. -2017
- Evaluación de Consistencia y Resultados en materia de diseño del Programa presupuestario: E046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes, municipio de Jonuta. 2017
- Evaluación específica para el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM); para el municipio de Cárdenas 2015-2016. 2017
- Evaluación del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) para el ejercicio fiscal 2016 a través del programa presupuestario “E-046 Salvaguarda de la Integridad Física y Patrimonial de los Habitantes” municipio de Cárdenas. 2017
- Evaluación específica de uso y destino de la inversión del Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) para el ejercicio fiscal 2016, municipio de Morelia, Michoacán. 2017
- Evaluación específica del Uso y Destino de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal FISM para el año fiscal 2016, municipio de Monterrey, Nuevo León. 2017
- Evaluación Específica de Uso de los recursos del FORTAMUN del ejercicio fiscal 2015 y 2016 a través de la evaluación de Consistencia y Resultados en materia de Diseño del programa presupuestario donde coinciden los recursos (FORTAMUN - FORTASEG), municipio de Monterrey, Nuevo León. 2017
- Evaluación Específica del destino y uso de los recursos de la inversión del Fondo para la Infraestructura Social Municipal FISM para el Ejercicio fiscal 2015-2016 Morelia , Michoacán
- Evaluación Específica para el análisis de los resultados de los

indicadores del ejercicio fiscal 2015 para cinco programas presupuestarios del H. Ayuntamiento de Morelia.

- Evaluación de Indicadores de 16 programas presupuestales – Municipio de Morelia, Michoacán.
- Evaluación de Indicadores de los programas presupuestales: E026 Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), E050 Mejora de la Calidad Turística y E056 Atracción, Retención y Promoción de Inversiones y Negocios, del año fiscal 2013-Puebla.
- Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal (FISE) del año fiscal 2013 – Puebla.
- Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) del año fiscal 2013 – Puebla
- Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) del año fiscal 2013 – Puebla.
- Evaluación de Indicadores conforme a la Metodología del Marco Lógico para el Tribunal Electoral del Estado de México (TEEM) 2014.

### **3. Desarrollo Organizacional**

- Unidad de Inversión para el Gobierno de Sinaloa
- Programa de Organizaciones de la Sociedad Civil de la Comunidad Andina
- Áreas de alimentación de los DIF estatales
- Análisis Organizacional de los centros comunitarios Roberto Alonso-Fundación Amparo
- Desarrollo Organizacional del Instituto de Guerrerense para la Atención de las Personas adultas Mayores (IGATIPAM), entre otros.

### **4. Diagnóstico y estudios socioeconómicos**

- Diagnóstico de Vivienda y Agua PDA Zentik Tequipanolistli en San Luis Potosí. Región Huasteca, World Vision
- Diagnóstico comunitario en la unidad “La Trinidad Zumpango” Edo. Mex., Casas Geo.
- Diagnóstico de Vivienda en Comunidades de S.L.P World Vision
- Diagnóstico comunitario:
  - Desplazados por la lluvia en la Sierra Norte de Puebla para un CDC Proyecto Roberto Alonso Espinosa -Fundación Amparo.
  - Comunidades Indígenas de la huasteca Potosina para la vivienda World Vision diagnóstico sobre condiciones de alimentación Yecapixtla Morelos SANUT
- Capacidad de pago de familias con créditos de vivienda
  - Crédito hipotecario Instituto del Fondo de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)
  - Instituto de Vivienda del Distrito Federal (INVI)
  - Unida de Habitacional Zumpango, Edo Mex. Casas Geo
- Estudios Socioeconómicos para el otorgamiento de becas:

- Fundación Casas Geo, CDC Zacatlán Puebla y Chamontoya D.F. Instituto Marillac, Colegio Lestonac, Colegio La Paz, Escuela Fernando R. Rodríguez, Instituto Cultural A.C., Instituto Patria, Civilización y Cultura A.C., West Minster School

## 5. Desarrollo de Sistemas y procesamiento de información

TEMA	ORGANIZACIÓN
Sistema de Gestión para Resultados	Tecso
Sistema de monitoreo y evaluación del programa de la sociedad civil financiados por la SOCICAN.	Unión Europea, Comunidad Andina
Sistema de información, seguimiento y evaluación de los servicios educativos, de salud y productivos de los Centros de Desarrollo Comunitarios	Proyecto Roberto Alonso Espinoza - Fundación Amparo
Sistema para el análisis de estudios socioeconómicos	INFONAVIT
Sistema, monitoreo y evaluación para el Programa de Proyectos Productivos Sustentables en la Selva de Chiapas.	Unión Europea (UE) – Proyecto Desarrollo Social, Integral y Sostenible (Prodesis)
Sistema para la determinación de las condiciones de los créditos hipotecarios	Instituto de Vivienda del Distrito Federal (INVI)
Sistema de Inversión Pública Estatal	Unidad de Inversión del Estado de Sinaloa.
Sistema de Captura y procesamiento de Información	IXE

## 6. Formación y capacitación

Cursos enfocados en los siguientes temas:

- Gestión para Resultados y Presupuesto basado en Resultados
- Sistema de Evaluación del Desempeño e Indicadores
- Evaluación y Auditoria del Desempeño
- Elaboración de Encuestas por muestreo
- Planeación estratégica
- Técnicas cuantitativas y cualitativas de análisis

- Marco Lógico
- Evaluación de Proyectos Sociales
- Armonización Contable
- Administración de Proyectos

Grupo TECSO ofrece talleres de:

- Implementación de Gestión para Resultados (GpR)
- Implementación de Presupuesto basado en Resultados
- Implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño
- Construcción del Marco Lógico
- Construcción de Indicadores
- Diseño de instrumentos de recolección de datos
- Análisis de Resultados (impactos)

### **7. Elaboración de documentos y publicaciones**

- Coautoría de: “Elementos para la formulación del Presupuesto basado en Resultados bajo la Metodología del Marco Lógico” ASE-Michoacán, Primera Impresión 2013
- Coautor del: “Sistema de Evaluación del Desempeño de Recursos Federalizados del Estado de Colima” OSAFIG-Colima, Primera Impresión 2013
- Coautoría de la Publicación “Bases Generales de los Indicadores para el Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal del Estado de Tabasco”, Órgano Superior de Fiscalización del Estado, 2011
- Coautoría de la Publicación “Manual para la Operación del Sistema de Evaluación del Desempeño de los Servicios Municipales del Estado de Tabasco”, Órgano Superior de Fiscalización del Estado, 2012

Coautoría de la Publicación, “Sistema de Evaluación del Desempeño de los Servicios Municipales del Estado de Colima, Metodología”, Órgano Superior de Auditoría y Fiscalización Gubernamental del Estado de Colima, 2012.